

SUCCESS STORY

Wie VEGA in 8 Wochen ein kennzahlenorientiertes Shopfloor Management einführt

VEGA bietet Füllstand- und Druckmesstechnik für die Prozessindustrie. Seit über 60 Jahren produziert das Unternehmen Lösungen für anspruchsvolle Messaufgaben. Diese werden in vielen Anlagen und Maschinen verschiedenster Industrien eingesetzt.

EINBLICK

Rund die Hälfte der weltweit 2.100 Mitarbeitenden ist am Hauptsitz in Schiltach im Schwarzwald beschäftigt. Damit ist das Unternehmen ein wichtiger Arbeitgeber in der Region. Vor allem die Produktion ist mit rund 400 Mitarbeitenden hier ansässig.

SCHNELLER START IN PILOT-ABTEILUNGEN

Um den Prozessen am Shopfloor mehr Struktur zu geben, führten die Produktionsleiter Patrick Herrmann und Daniel Bonath die Shopfloor-Management-Software von Scable ein. **Für einen schnellen Start entschieden sich die beiden, die Software zunächst in zwei Abteilungen einzuführen**, der SMD-Fertigung sowie einem Montagebereich. Diese Strategie etablierte sich und bereits nach einer Woche konnten die nächsten Bereiche integriert werden. So erfuhr die Einführung schnell Akzeptanz bei den Schichtführern und Anwendern an den Anlagen.

Seitdem arbeiten diese Abteilungen deutlich kennzahlenorientierter. Dazu gehören Kennzahlen wie Ausbringung, Ausschuss, Nacharbeit und Stillstände. Dies funktioniert nicht nur in der Serie, sondern auch in der Variantenproduktion. Produktionsleiter Daniel Bonath: „**Der Organisation tut es gut, über Kennzahlen zu arbeiten. Dadurch wird alles transparenter und greifbarer.**“

Im nächsten Schritt werden nun weitere Abteilungsleiter eingebunden, die wiederum von ihren Kollegen lernen sollen. **Durch das Einfordern von Reportings an die Produktionsleitung erfährt der Prozess die notwendige Verbindlichkeit.**

Patrick Herrmann ist vom Ansatz überzeugt: „Was wir früher gemacht haben, war eigentlich kein richtiges Shopfloor Management. Vorher waren unsere Besprechungen zwar informativ, aber nicht zahlen- und faktenorientiert. Heute arbeiten wir viel analytischer und lösungsorientierter. Besonders gefällt mir, dass sich die Mitarbeitenden sehr gut in die neue Systematik einbringen.“

VEGA zeigt, wie Lean Management am Shopfloor funktioniert. Auch deshalb ist das Unternehmen ein erstklassiger Arbeitgeber, der seinen Mitarbeitenden sehr gute Arbeitsbedingungen bietet und innovativ agiert.



Steckbrief VEGA

VEGA Grieshaber KG

Branche: Füllstand- und Druckmesstechnik

Standort: Schiltach, Deutschland

Scable-Kunde seit: 2022

Über Scable

Scable entwickelt Software, welche produzierende Unternehmen in den Bereichen Shopfloor Management, Manufacturing Execution und Instandhaltung unterstützt. Dabei setzt das Unternehmen auf Lean-Prinzipien. So werden messbare Verbesserungen bereits nach acht Wochen erreicht.

Mehr Infos: www.scable.io